

# L'usine à gaz Sarkozy

jeudi 2 août 2007, par [HUSSON Michel](#) (Date de rédaction antérieure : 15 juin 2007).

## Sommaire

- [Une légitimité transitoire](#)
- [Les contradictions du projet](#)

La victoire de Nicolas Sarkozy marque le passage d'une stratégie par étapes à une stratégie frontale qui s'organise autour de deux orientations majeures : flexibilisation intégrale du marché du travail et amaigrissement de l'Etat. Tous les aspects du modèle social sont concernés par cette thérapie de choc : durée du travail, fiscalité, école et universités, retraites, financement de la Sécurité sociale, non-remplacement des fonctionnaires, budget, services publics. Cette stratégie de rupture pose deux questions. La première, à laquelle notre nouveau Président semble très attentif, est celle de l'habillage politique. La seconde, à laquelle il attache apparemment moins d'importance, est celle de l'efficacité économique. C'est dans l'articulation de ces deux questions que se jouera la trajectoire du nouveau pouvoir.

## Trois axes tactiques

Si la stratégie est bien celle de l'affrontement direct et global, elle implique néanmoins un certain nombre de choix tactiques : dans quel ordre prendre les choses, et à quel rythme ? De ce point de vue, on peut d'ores et déjà discerner trois parcours fléchés. Le premier axe conduit des heures supplémentaires au nouveau contrat de travail. Sur la base des premières mesures, on établit un rapport de forces social et idéologique en imposant l'idée que pour gagner plus, il faut travailler plus. L'aspect idéologique est décisif, puisqu'il s'agit d'installer à une échelle de masse la conviction que les obstacles à l'emploi proviennent des réglementations trop rigides : les 35 heures dans le cas du salaire, les protections liées aux contrats de travail actuels en ce qui concerne l'emploi. Il s'agit d'effacer la défaite du CPE et de profiter de la période de grâce, durant laquelle les acteurs sociaux et les citoyens en général vont demeurer dans une attitude d'expectative tétanisée.

Le second axe passe par une défaite infligée sur la question du service minimum, et c'est pourquoi ce dossier est l'un des premiers à être ouvert. Son champ d'application recouvre en effet celui des régimes spéciaux de retraites. Une fois le droit de grève limité dans ces secteurs, il sera possible de pousser l'avantage et de faire sauter ce verrou. Le terrain sera alors déblayé pour le rendez-vous prévu en 2008 par la loi Fillon qui permettra, dans la foulée, de reculer à nouveau l'âge de la retraite et de transformer profondément le financement de la protection sociale en instaurant une TVA sociale.

Le troisième axe concerne le budget de l'Etat. La première étape a consisté en un paquet fiscal essentiellement destiné aux riches. Il représente environ 9 milliards d'euros (15 avec les heures supplémentaires) et va donc creuser le déficit, comme s'en inquiètent déjà les orthodoxes de Bruxelles. Mais il ne s'agit évidemment pas d'une conversion à une politique de relance. Le gouvernement met ici en œuvre une tactique

de déséquilibre fiscal dont les libéraux sont coutumiers ; elle consiste à engendrer un déficit pour mieux justifier ensuite des mesures d'ajustement. Celles-ci pourraient prendre une double forme : de nouvelles économies budgétaires, avec notamment le demi-remplacement des départs à la retraite dans la Fonction publique, et le recours à la TVA, « sociale » ou non.

## Une légitimité transitoire

Ce projet, qui implique une régression sociale pour la majorité de la population, n'a pu devenir majoritaire qu'en raison de l'inanité des alternatives à gauche. Du côté du PS et/ou de Ségolène Royal, les propositions avancées n'ont jamais tranché de manière suffisamment nette avec celles de Sarkozy, parce qu'elles acceptaient les mêmes considérants, par exemple le besoin de compétitivité et d'aides aux entreprises, sans parler de « l'ordre juste ». Du côté de la gauche dite anti-libérale, une cohérence alternative existait sur le papier, mais qui n'a pas accédé à une consistance politique, faute d'expression unitaire.

Dès lors que la contradiction sociale principale, entre capital et travail, était évacuée du débat, la droite a cherché, et réussi en grande partie, à activer les contradictions secondaires, « au sein du peuple » comme aurait dit Mao : ceux qui se lèvent tôt contre les assistés, Français de souche contre immigrés dépourvus d'identité nationale, salariés du privé contre fonctionnaires.

Cette substitution des rivalités catégorielles aux oppositions sociales est le ressort essentiel sur lequel le gouvernement compte pour faire passer son amère pilule. En même temps, il n'oublie pas - selon un autre dispositif libéral classique - de ménager des « filets de sécurité » pour les plus défavorisés, afin de masquer l'ampleur de la régression. Le revenu de solidarité active confié à Martin Hirsch devrait constituer le volet social du programme, et on comprend mieux de ce point de vue la fonction de l'« ouverture ». Dans le même ordre d'idée, le programme de Sarkozy prévoit d'augmenter le minimum vieillesse en finançant cette augmentation par une partie des économies réalisées sur les régimes spéciaux. On retrouve ici la démarche consistant à construire le rapport de forces sur la fragmentation du camp des salariés, de manière à retarder la prise de conscience du caractère global de l'offensive et éloigner la menace d'un nouveau « tous ensemble ».

Mais cela suppose que des améliorations soient perçues en matière de pouvoir d'achat et d'emploi. Pendant quelques mois, le gouvernement peut compter sur une conjoncture plus favorable et sur le coup de pouce au pouvoir d'achat des 15 % de salariés qui effectuent des heures supplémentaires. Si l'emploi repart, le gouvernement s'efforcera de montrer que c'est grâce à ses premières mesures, justifiant ainsi celles qui suivent. Mais tout est ici une affaire de timing : il faut qu'une amélioration plus durable prenne la suite des expédients conjoncturels.

De ce point de vue, le programme de Sarkozy ne tient pas la route. Les baisses d'impôts sont ciblées sur les couches sociales les plus favorisées, et risquent donc de nourrir leur épargne plutôt que leur consommation. Les heures supplémentaires seront mieux payées mais les employeurs embaucheront moins et freineront la progression des salaires en reprenant à leur compte le slogan connu : si vous voulez gagner plus, vous n'avez qu'à faire des heures supplémentaires. La progression de la masse

salariale globale ne pourra donc soutenir la croissance que de manière transitoire. Sur la question pourtant centrale de l'emploi, l'un des tours de passe-passe les plus réussis de la part de Sarkozy est d'avoir annoncé un objectif de 5 % de chômage (baptisé plein-emploi) sans dire quelles mesures pourraient y conduire. De la même manière, il n'y a rien sur la question de la compétitivité, non pas celle qui est fondée sur la « modération » des coûts salariaux mais celle qui s'appuie sur la recherche, l'innovation et une meilleure spécialisation. Dans ces conditions, les grands groupes basés en France continueront à investir principalement à l'étranger, tout en engrangeant des bénéfices encore accrus.

### **Les contradictions du projet**

En réalité, et même d'un point de vue libéral, le projet sarkozyste est sur le plan économique une gigantesque usine à gaz qui repose sur une équation impossible : comment financer ce programme sans faire exploser le déficit ? On se rappelle la promesse de Sarkozy de baisser de 4 points de PIB le taux de prélèvements obligatoires (impôts et cotisations), ce qui représentait un manque à gagner d'environ 65 milliards d'euros. Cette annonce a été mise sous le boisseau après les protestations de caciques de l'UMP, mais elle est symbolique du dogmatisme libéral qui s'appuie sur une vision fantasmagorique de l'économie. Sarkozy s'est convaincu lui-même que ses mesures vont libérer par magie des forces vives jusque là contenues par les rigidités et les réglementations. Il n'est pas anodin que cette confiance aveugle ait été critiquée par des économistes comme Olivier Blanchard, qui avait pourtant ouvertement soutenu la candidature de Sarkozy, ou par un journaliste bien libéral comme Eric Le Boucher qui va jusqu'à écrire dans *Le Monde* du 3 juin dernier que les promesses « *non tenables* » de Sarkozy sont « *populistes, ouvriéristes, faussement volontaristes et infinançables* ».

C'est sans doute autour de la question de la TVA que les illusions vont s'effriter, sans doute plus tôt que prévu. Il s'agit en effet d'une mesure qui touche tout le monde, et qui ne peut donc jouer sur les différenciations catégorielles. L'instauration d'une TVA sociale montrerait de manière très claire l'essence du projet : faire payer par tous les cadeaux faits à un petit nombre. L'autre point de bascule pourrait être la question salariale. Les salariés qui font des heures supplémentaires gagneront plus. Mais elles ne représentent qu'environ 3 % du volume total d'heures travaillées. Quid des salariés qui n'y ont pas accès ? Quid des heures supplémentaires non déclarées ? L'avantage de la mesure est d'individualiser encore un peu plus les salaires, mais elle risque de produire le résultat inverse et de faire renaître un besoin de cadre salarial collectif.

On aurait donc tort de surestimer la cohérence durable du programme de Sarkozy. Sur le plan économique, il peut booster un peu la croissance dans un premier temps mais viendra vite buter sur cette contradiction : ou bien laisser filer le budget, ou bien le rééquilibrer en freinant trop brutalement l'activité. Sur le plan social, il équivaut à un énorme transfert de richesses des salariés vers les possédants, que l'on ne pourra déguiser durablement en jouant sur le fractionnement du salariat. Tôt ou tard, les salariés prendront conscience que leur pouvoir d'achat est gelé, que leur santé coûte plus cher, que leurs retraites vont être à nouveau rognées, et que les garanties apportées par leur contrat de travail sont profondément écornées. Sur le plan tactique, il arrivera assez vite un moment où il faudra faire passer en même temps des mesures étroitement imbriquées (par exemple heures supplémentaires et TVA sociale) et rendre perceptible la logique d'ensemble du projet. Certes, on peut imaginer un scénario où le

passage en force réussirait, débouchant sur un paysage social durablement dégradé.

Mais un scénario de crise, mêlant résistance sociale et débâcle économique, est également plausible. En tout état de cause, la tâche prioritaire du syndicalisme est aujourd'hui de décortiquer minutieusement les projets gouvernementaux pour en montrer les effets sociaux désastreux. C'est la condition pour construire les nécessaires mobilisations et (à terme) refonder une alternative cohérente au dogme néo-libéral.

---

**P.-S.**

\* Ecrit pour la revue de L'Ecole Emancipée.